# 安全報告書

2024年 伊予鉄道株式会社

# 目 次

1.	基本方針「安全に係る行動規範」 ・・・・・・・・・・1
2.	当社の安全管理体制 ・・・・・・・・・・・・・・1
	(1)安全管理体制 組織図
	(2) 各管理者の役割
	(3) 安全管理体制に係る各委員会
	(4) PDCAサイクルによる安全マネジメント体制の取り組み
3.	2023年度の事故等の発生状況・・・・・・・・・・5
	(1)鉄道における事故等発生件数
	(2)軌道における事故等発生件数
	(3) 災害(地震や暴風雨による被害)
	(4)行政処分等
4.	2024年度安全重点施策・・・・・・・・・・・・7
5.	輸送の安全確保のための取り組み・・・・・・・・・・フ
	(1)安全確保のための取り組み
	(2)その他の取り組み
6.	ハード面での取り組み・・・・・・・・・・・・・・14
	(1) 新型低床車両の追加導入
	(2) 駅施設のバリアフリー化
	(3)鉄軌道設備の維持・更新
7.	地震災害への安全対策・・・・・・・・・・・・・19
8.	テロ対策・・・・・・・・・・・・・・・・・・・20
9.	安全報告へのご意見に関する連絡先・・・・・・・・・20

#### 1. 基本方針

鉄道・軌道業においては、安全管理規程において安全に係る行動規範を定め、社長以下全 従業員に対し周知を図り、安全輸送の確保・絶対無事故に取り組んでいます。

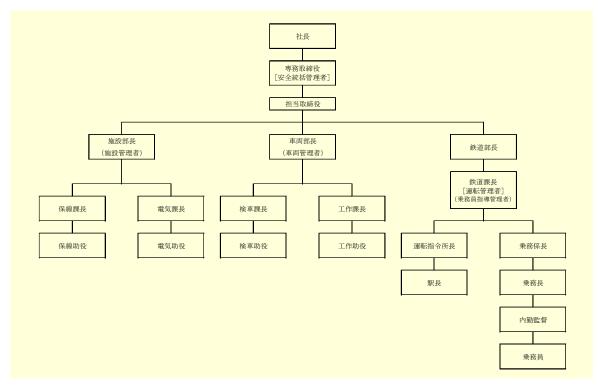
#### 安全に係る行動規範

- (1)一致協力して輸送の安全の確保に努めます。
- (2)輸送の安全に関する法令および関連する規程をよく理解するとともにこれを遵守し、厳正、忠実に職務を遂行します。
- (3) 常に輸送の安全に関する状況を理解するよう努めます。
- (4)職務の実施に当たり、推測に頼らず確認の励行に努め、疑義のある時は最も安全と思われる取り扱いをします。
- (5)事故・災害等が発生したときは、人命救助を最優先に行動し、すみやかに安全適切な処置をとります。
- (6)情報は漏れなく迅速、正確に伝え、透明性を確保します。
- (7) 常に問題意識を持ち、必要な変革に果敢に挑戦します。

# 2. 当社の安全管理体制

2006年10月から「安全管理規程」を制定し、社長をトップとした安全管理組織を構築して運用しています。

#### (1) 安全管理体制 組織図



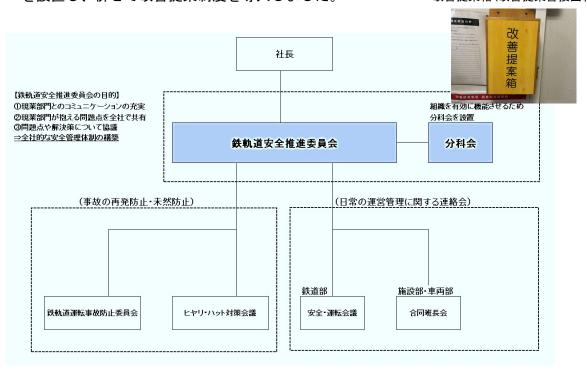
#### (2) 各管理者の役割

社 長	輸送の安全の確保に関する最終的な責任を負う。
安全統括管理者	輸送の安全の確保に関する業務を統括する。
	安全統括管理者の指揮の下、運転および事故防止に関する事
運転管理者	項を統括する。
<b>孟敦县北道佐田</b> 4	運転管理者の指揮の下、運転士の資質の保持に関する事項を
乗 務 員 指 導 管 理 者	管理する。
++- =n. 44: 100 ±4.	安全統括管理者の指揮の下、鉄道・軌道施設に関する事項を
施設管理者	統括する。
車 両 管 理 者	安全統括管理者の指揮の下、車両に関する事項を統括する。
グループ経営本部長	輸送の安全の確保に必要な設備投資、財務、要員に関する事
(㈱伊予鉄グループ)	項を統括する。

#### (3) 安全管理体制に係る各委員会

#### ① 鉄軌道安全推進委員会

2012年12月、鉄道および軌道事業における輸送の安全確保に関する事項全般を対象とし、管理部門と現業部門との意思疎通の円滑化を図り、現業部門が抱える問題意識を全社で共有するとともに、現業部門から抽出された問題点や解決策につき協議を行い、全社的な安全管理体制の構築を図るため、各委員会の上位に鉄軌道安全推進委員会を設置し、併せて改善提案制度を導入しました。 改善提案箱(改善提案書投函箱)



#### ② 鉄軌道運転事故防止委員会

運転事故の原因究明および防止措置に関する事項を総合的に調査審議し輸送の安全性 を向上させるため、鉄軌道運転事故防止委員会を年1回実施しております。

鉄軌道運転事故防止委員会(2023年12月)

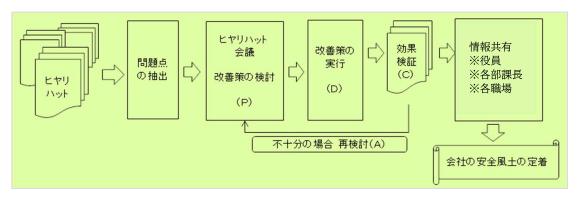




#### ③ 「ヒヤリ・ハット」対策会議

運輸安全マネジメント、安全管理規程に基づき、職場で体験(想定)したヒヤリ・ハットから危険要因と改善点を抽出し、社内で情報を共有することで事故、労働災害を未然に防止する環境を構築するため、半期に1回対策会議を実施しております。

#### ヒヤリ・ハット事案の対策フロー



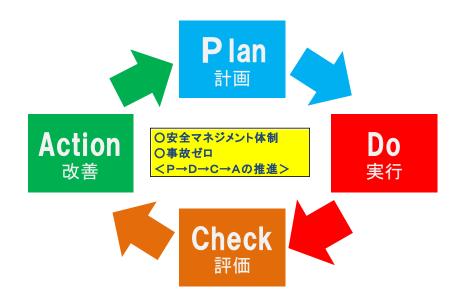
# ④ 安全・運転会議(駅員監督者と乗務員監督者の合同会議)および

#### 合同班長会(施設・車両関係の監督者会議)の開催

管理部門と現業部門とのコミュニケーションを図り、日常の運営管理や問題点に関する連絡会議として毎月または隔月に開催し、現業部門からの情報の集約、および現業部門への情報提供の場を設けております。

#### (4) PDCAサイクルによる安全マネジメント体制の取り組み

経営トップから現場の従業員に至るまで全員が一丸となって「安全で安心、快適な電車」を目指し、「計画 (Plan)  $\rightarrow$ 実行 (Do)  $\rightarrow$ 評価 (Check)  $\rightarrow$ 改善 (Action)  $\rightarrow$ 」の PDCAサイクルで安全性の向上を図る安全マネジメント体制に取り組んでいます。



#### 経営トップによる現場とのコミュニケーション

経営トップや安全統括管理者は定期的に現場巡視を行い、輸送の安全確保の取り組み等について確認するとともに、現場とのコミュニケーションを図っています。

代表取締役(安全統括管理者)、役員による訓示および訓練視察





#### 運輸安全マネジメント内部監査の実施

①監査目的

輸送に関わる安全管理体制の構築・改善の取り組みを確認しました。

②監査内容

次の事項について監査しました。

- ・各部署の安全管理体制が、安全管理規程やその他安全管理体制に関する規程・手順に 適合しているか
- ・安全管理体制が適切に運営され、有効に機能しているか
- ③実施日

トップインタビュー10月12日(木)鉄道部11月 9日(木)車両部11月 9日(木)施設部11月 9日(木)

④監査結果 改善事項等の指摘はありませんでした。

#### トップインタビュー(社長)



#### 鉄道部の内部監査



#### 3. 2023年度の事故等の発生状況

2023年度に発生した四国運輸局への届出が必要な運転事故、輸送障害およびインシデントの件数は下記のとおりです。

なお、事故等の定義は次のとおりです。

#### 【事故等の定義】

- ①「運転事故」とは鉄道および軌道事故等報告規則に定める「列車衝突事故」「列車脱線 事故」「火災事故」「踏切障害事故」「道路障害事故」「人身傷害事故」「物損事故」等を いいます。
- ②輸送障害とは鉄道および軌道による輸送に障害を生じた事態であって運転事故以外 をいいます。
- ③インシデントとは運転事故等につながる恐れのあると認められる事態をいいます。

#### (1)鉄道における事故等発生件数

	列車衝突	列車脱線	踏切障害	道路障害	人身障害	輸送障害	インシデント
2023 年度	0	0	3	0	1	7	1 *1

<sup>※1</sup> 落雷による藤原町踏切無遮断進入

#### (2) 軌道における事故等発生件数

	車両衝突	車両脱線	踏切障害	道路障害	人身障害	輸送障害	インシデント
2023 年度	1 ※2	0	0	0	0	4	1 *3

※2 市役所前停留場 車両衝突事故(2023年9月9日発生)

概況:道後温泉駅発 JR 松山駅前行き電車が市役所前停留場に向け進行中、前方約 10メートル先に先行車両が市役所前停留場に停車しているのを認め、直ち に非常制動の処置を執りましたが、停止することができず先行車両に衝突し ました。

原因:運転士の前方不注視によります。

対策:緊急通達にて追従運転時の指差確認喚呼等の徹底および速度遵守を指示、緊急事故再発防止会議の開催、車内および交差点等の車外から追従運転の監視を実施しました。また、AI カメラによる運転士の注意力監視装置を設置します。

#### ※3 出雲大社前交差点信号冒進

異常運転に該当する事案 1件(南堀端31号ポイント信号冒進)

#### (3)災害(2023年度に発生した大雨等による被害)

7月 1日 規定降雨量超過による運休

(鉄道線全線・最大8時間27分遅延、軌道線全線・最大1時間10分遅延)

2月26日 震度4の地震発生による運休

(鉄道線全線・最大1時間31分遅延、軌道線全線・最大30分遅延)

#### (4) 行政処分等

上記の車両衝突事故に関して、軌道運転規則第58条(追従する場合の運転速度) および第61条(追従する場合の車両間の距離)に違反した事実が認められ、運転免 許証の停止処分(令和6年4月30日から令和6年5月29日まで30日間)を受けま した。

#### 4. 2024年度 安全重点施策

2024年度の安全重点施策は次のとおりです。

#### (1)「重大事故」・「インシデント」発生ゼロ

- ① 危険予知・防衛運転で有責事故ゼロ
- ② 作業基準を遵守し厳正な点検確認の実施

#### (2) 法令及び規程の遵守

- ① 関係法令の厳守・各規程類の遵守
- ② 安全意識・業務知識を向上

#### (3) 事故・トラブルの未然防止と再発防止対策の推進

- ① 過去の事故事例を基に同類事象の発生防止
- ② 各部署をこえて情報共有と速やかな連携で事故の未然・再発防止

#### (4) 安全性向上施策の推進

- ① 事故・災害情報の伝達と対策実施による再発防止
- ② 安全性向上に向けた継続的取組(設備面)

各部署は安全重点施策に基づき部署ごとの業務内容に合わせた具体的目標を作成し、 達成に向けた取り組みを行っています。

### 5. 輸送の安全確保のための取組み

#### (1) 安全確保のための取り組み

行政機関と連携して実施する「春・秋の全国交通安全運動」、「年末年始の輸送等に関する安全総点検」をはじめ、過去の事故を教訓として続いている運転事故撲滅運動、安全性向上および事故防止にむけた取り組みとして各種安全教育訓練を実施しています。

	訓練実施時期	訓練場所	訓練概要		
全課	2023 年 11 月 古町駅構内他		緊急地震速報伝達訓練		
土林	2023 年 12 月	グループ・鉄道部	地震災害総合対策本部設置および伝達訓練		
	毎月	運転指令所	運転取り扱いに関する各種実設訓練		
			①電気転てつ器 (NS 型 YS 型) 手動介入、点検訓練		
	2023 年 5月	古町駅構内	②発条転てつ器の操作、点検訓練		
			③列車防護、発炎筒使用訓練		
鉄道部	2023 年 6月	松山市駅	大地震発生時の初期対応訓練		
(駅務)	2023 年 9月	松山市駅市駅地下道浸水時の排水訓練			
	2023 年 9月	松山市駅	防災避難訓練		
	2023年 11月	23 年 11 月 松山市駅 消防基本訓練			
	2023 年 12 月 余戸駅		①折返し運転時の踏切警手取扱い訓練		
		余戸駅	②発条転てつ器の操作、点検訓練		
			③刺股取扱い訓練		
	2024年 3月	松山市駅	消防基本訓練		

	2023 年 5月	古町・鉄道課他	【鉄道線実設訓練】津波発生時の避難場所確認(郡中小学校)、避難時の無線送信、列車防護訓練 【軌道線実設訓練】環状線上一万一鉄砲町間における閉そく変更の取扱い、2100 形車両の連結解放、消火器の使用方法訓練
Ad 236 4=	2023 年 6月	古町・鉄道課	軌道新人(6ヵ月)フォローアップ研修
│ 鉄道部 │ (乗務)	2023 年 6 月 古町・鉄道課		軌道線接遇研修(机上教育) 補助犬、障害者への正しい理解と対応について
	2023年 9月	古町・鉄道課	定期考査(鉄道線・軌道線)
	2023 年 12 月 古町・鉄道課		【資料配布】鉄道線:立花駅での折り返し運転(車両振替)手順、異常時の案内用語について 軌道線:環状線古町-木屋町間における閉そく変 更の取扱いについて
		三津駅構内	(保線)転てつ棒折損を想定した早期復旧訓練
	2023年 5月	古町駅構内	(電路)高所作業車、ユニック車取扱い訓練
	2023年 5月	梅津寺公園	(電気)高所作業車、ユニック車取扱い、柱上作業 訓練
	2023年 9月	三津駅構内	(保線) スプリングロッド折損を想定した早期復 旧訓練
施設部		鉄道軌道全線	(電路)全線巡回および連絡体制の確認訓練
		平井変電所	(電気)保護継電器の測定訓練
	2023年 12月	松山市駅構内	(保線)NS 電気ポイント転換不能を想定した早期復 旧訓練
		古町技術センター	(電路)トロリーコンダクター故障を想定した訓練
		上一万変電所	(電気) 電鉄変電所設備の保護継電動作による緊 急点検訓練
	2023 年 4月		
車両部	2023年 9月	古町車庫線	2100 形車両の脱線復旧訓練
	2023年 12月		

#### 各訓練実施写真

電気転てつ器 (NS 型 YS 型) 手動介入、点検訓練



松山市駅地下道浸水時の排水訓練



刺股取扱い訓練



発条転てつ器の操作、点検訓練



構内通路踏切テコの操作訓練



津波発生時の避難場所確認訓練



軌道線における閉そく変更の取り扱い訓練







電路係員による高所作業車等取扱い訓練



及い訓練 トロリーコンダクター不良を想定した早期復旧訓練



電気係員による保護継電器の測定訓練



変電所設備の保護継電動作による緊急点検訓練



保線係員による転てつ棒折損を想定した復旧訓練



NS電気ポイント転換不能を想定した復旧訓練



車両係員による脱線復旧訓練





軌道線人身事故救出訓練(松山市消防局・松山東警察署と合同で実施)





#### (2) その他の取り組み

#### ①厳正な点呼とアルコールチェック

乗務員の飲酒運転防止と体調把握のため、乗務前後にアルコールチェックと対面点呼を 実施しております。また、業務用の携帯電話をすべての車両に配備し、個人所有の携帯 電話は乗務中携帯禁止としております。

アルコールチェックの様子





②ドライブレコーダーの活用

ヒヤリハット情報や事故状況の確認のため、ドライブレコーダーをすべての市内電車に 搭載しております。カメラで車両内外の状況を記録し、事故発生時の状況確認や、ヒヤリ ハット情報として乗務員の安全教育に活用しています。

ドライブレコーダーの映像



#### ③事故再発防止検証会の開催

有責事故等が発生した場合には、該当係員・管理職・指導職・労働組合で構成する「事 故再発防止検証会」を開催しております。論理面・運転面の分析と検証を行ない、事故再 発防止に繋げております。





#### ④市内電車と車の事故防止啓発活動

市内電車と車との接触事故防止を目的に、警察官と合同での啓発チラシ配布や線路沿いで警察車両による注意喚起を行い、車で市内を走る際には軌道上の電車を意識して運転いただくようご協力を呼びかけました。





# 6. ハード面での取り組み

当事業年度において実施した主な施設更新および工事は次のとおりです。

#### (1) 新型低床車両の追加導入

2024年2月に新型低床車両「5000形」2両を追加導入し、合計14両で営業運行しております。「5000形」は従来型低床車両と比較して車内の通路幅が広く定員数も増となっており、お客様の利便性および快適性を向上させ、ご利用いただきやすい仕様としております。

新型低床車両「5000形」(外観)



新型低床車両「5000形」(車内)



#### (2) 駅施設のバリアフリー化

視覚障害者の安全確保のため、平井駅へ内方線付き点字ブロックの設置およびアスファルト舗装を実施しました。

施工前



施工後



#### (3) 鉄軌道設備の維持・更新

①レールおよびマクラギ更新工事

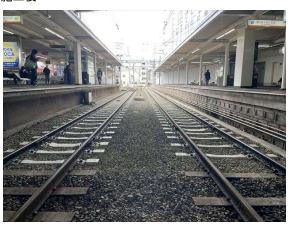
安全性と快適性向上のため、レールおよびマクラギ等の更新工事を計画的に行っております。

松山市駅構内 PC マクラギ敷設他

施工前



施工後



JR 松山駅前-古町間 軌道修繕および交差点連接軌道ブロック敷設

施工前



施工後



市内線古町構内分岐器合成枕木敷設

施工前



施工後



#### ②見奈良変電所変成器更新工事

安全性向上のため、老朽化した変成器を更新しました。

施工前





#### ③電気転轍器更新工事

安全性向上のため、老朽化した南堀端交差点の電気転轍機を更新しました。

施工前



施工後



#### ④鉄柱建替工事

安全性向上のため、老朽化した高浜線の鉄柱を建替えました。

施工前



施工後



#### ⑤踏切遮断機取替工事(全10台)

計画的に踏切遮断機の取替を行うことで踏切保安度の維持を図りました。

施工前



施工後



# ⑥リレー等の更新に伴う器具箱更新工事 安全性向上のため、老朽化した器具箱計2基を更新しました。

施工前



施工後



#### ⑦横断者停止線設置

鉄軌道安全推進委員会「改善提案制度」により、JR 松山駅前停留場北側の横断者停止線を設置しました。

施工前



施工後



#### 視覚障害のある方の駅ホームにおける転落防止措置について

視覚障害のある方の安全確保のため、内方線付き点字ブロック敷設のほか、係員の声掛けによる転落防止措置をとっています。

新入社員を対象とした「視覚障害者の案内訓練」





## 7. 地震災害への安全対策

2007年10月1日より一般供用が開始された気象庁の緊急地震速報制度を利用した緊急地震速報受信装置を同年10月、運転指令所および古町中継所に設置しました。緊急地震速報を受信した場合、直ちに全列車に対し注意運転または運転中止を指令します。

緊急地震速報受信装置



列車無線による指令



#### 南海トラフ地震等を想定した訓練

緊急地震速報伝達訓練

- (1)日 時 2023年11月2日(木)10:35~
- (2)場 所 古町駅構内
- (3) 想 定 震度5の緊急地震速報を受信
- (4)目 的 緊急地震速報受信時に行うべき対応手順の習熟を図り、連携協力体制の 確認および強化と改善点等の抽出を図る。
- (5) 訓練内容 ①指令所からの指示
  - ②旅客案内
  - ③車両と周辺の状況確認
  - 4被害状況報告

訓練の様子









#### 8. テロ対策

駅構内の電光表示等により、お客様に対して不審物を発見した場合の通報のご協力をお願いしています。また、全駅に防犯カメラを設置することで、テロリスト等、不審者への防犯対策を行っております。

電光表示機等による注意喚起・協力依頼





テロ対策特別警戒への協力依頼



全駅に設置している防犯カメラ



# 9. 安全報告書へのご意見に関する連絡先

安全報告書のご感想、当社の安全への取り組みに対するご意見をお寄せください。 <u>info@iyotetsu.co.jp</u>